

## E-learning and its requirements in light of the Corona epidemic at Al-Quds Open University in the Gaza Strip and ways to develop it from the point of view of its employees

Dr. Ahmed Omar Safi

### Abstract

The study aimed to identify e-learning and its requirements in light of the Corona pandemic at Al-Quds Open University in the Gaza Strip and ways to develop it from the point of view of its employees and to provide full support for e-learning within universities. The study sample consisted of (70) administrators and academics, from the total number of administrators and academics at Al-Quds Open University for the northern and Gaza branches. They were selected according to gender, educational qualification, years of experience, and training courses. In his study, the researcher followed the descriptive analytical approach appropriate to the nature of the phenomenon and the subject of the study. To achieve the objectives of the study, the researcher used a questionnaire consisting of (19) items distributed over the questionnaire's areas. The study reached several results, the most notable of which are: The first field of e-learning and its requirements in light of the Corona pandemic received a relative weight of 80.00% to a large degree. The second field of e-learning and its requirements in light of the Corona pandemic received a significant relative weight of 81.60%.

**Keywords:** E-learning, Corona pandemic.

التعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة في قطاع غزة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها  
د. احمد عمر صافي

Received: 7/9/2023  
Revised: 26/10/2023  
Accepted: 19/11/2023  
Published online: 13/12/2023

\* Corresponding author:

Email:  
[mohamedaminearibat@gmail.com](mailto:mohamedaminearibat@gmail.com)

<https://doi.org/10.65811/541>

**Citation:** Safi, A (2023). " E-learning and its requirements in light of the Corona epidemic at Al-Quds Open University in the Gaza Strip and ways to develop it from the point of view of its employees. International Jordanian journal Aryam for humanities and social sciences; IJJA, 5(4).



©2023 The Author(s). This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) license.

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

International Jordanian journal  
Aryam for humanities and social  
sciences: [Issn Online 2706-8455](https://doi.org/10.65811/541)

**المخلص:** هدفت الدراسة الى التعرف على التعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة في قطاع غزة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها وتقديم الدعم الكامل للتعليم الالكتروني داخل الجامعات. وقد تكونت عينة الدراسة من (٧٠) إداري وأكاديمي، من مجموع الإداريين والأكاديميين في جامعة القدس المفتوحة لفرعي الشمال وغزة. وتم اختيارهم حسب الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والدورات التدريبية. وقد اتبع الباحث في دراسته المنهج الوصفي التحليلي الملائم لطبيعة الظاهرة وموضوع الدراسة، وتحقيقاً لأهداف الدراسة استخدم الباحث استبانة مكونة من (١٩) فقرة موزعة على مجالات الاستبانة. وقد توصلت الدراسة الى عدة نتائج أبرزها: أن المجال الأول للتعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا حاز على وزن نسبي (٨٠,٠٠%) بدرجة كبيرة. وأنّ المجال الثاني للتعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا حاز على وزن نسبي (٨١,٦٠%) بدرجة كبيرة.

الكلمات الدالة: التعليم الالكتروني، جائحة كورونا.

## المقدمة

من أهم مرتكزات الأهداف العامة لسياسات التعليم في فلسطين، الأخذ بآخر ما توصلت إليه التقنية على مستوى العالم، وترسيخاً لهذه الأهداف، وتماشياً مع التطور المتسارع في مجال تقنية المعلومات التي أصبحت أهم أدوات التنمية في الوقت الحاضر؛ جاءت فكرة مشروع المنهاج التربوي الإلكتروني لتلبي الرغبة في تطوير الحياة العامة الفلسطينية، ولتؤكد على الطموح المتزايد في المحافظة على المستوى الأكاديمي الذي يميز شعبنا كأحد أكثر الشعوب العربية اهتماماً بالعلم والعلماء. ونرى أن تدريس مادة الحاسب الآلي تطور من مرحلة نظرية إلى مرحلة عملية وتطبيقية؛ ما يعني أنها ستخلق جيلاً قادراً على الإبداع في مجال الحاسب الآلي يواكب ما يحدث من تطور هائل في عصر التكنولوجيا الحديثة. ولا شك بأن هذا التطور في معرفة ما هو الحاسب الآلي وكيف يعمل وما إلى ذلك، جعل التفكير بالتعليم الإلكتروني مطلباً أساسياً لرفد العملية التعليمية بمزيد من وسائل التقنية الحديثة؛ حتى أصبح مصطلح التعليم الإلكتروني متداولاً بين الطلاب والمعلمين وإدارات الجامعات كركيزة من ركائز التعليم الحديث. حيث دأبت وزارة التربية والتعليم الفلسطينية على توظيف وتطوير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (التعليم والتعلم الإلكتروني)، وذلك ضمن خططها لتحقيق هدفها نحو تحسين نوعية التعليم، حيث إن هنالك عدة دراسات علمية وتربوية أثبتت بأن توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بطريقة فاعلة يمكن أن يساهم بشكل فعال في تطوير العملية التعليمية وتعزيز التواصل بين أطراف العملية التعليمية. (وزارة التربية والتعليم [www.mohe.ps](http://www.mohe.ps)) مشكلة الدراسة:

لا يخفى على أحد أن التعليم يمر بأزمة هائلة ربما كانت هي الأخطر في زماننا المعاصر، فحتى اغسطس ٢٠٢٠، تسببت جائحة كورونا (COVID-19) في انقطاع أكثر من (١,٦) مليار طفل وشاب عن التعليم في (١٦١) بلداً، أي ما يقرب أكثر من (٨٠%) من الطلاب الذين يلتحقون بالمدارس على مستوى العالم، وجاء ذلك في وقت نعاني فيه بالفعل من أزمة تعليمية عالمية، فهناك الكثير من الطلاب في الجامعات، لكنهم لا يتلقون فيها المهارات الأساسية التي يحتاجونها في الحياة العملية، حيث انتشر جائحة كورونا والتي سببت في انقطاع الطلاب عن التعلم، خاصة في الجامعات، فمن هنا بدأت المشكلة وهي توفير بديل عن التعلم التقليدي (الوجاهي)، والذي قد يساهم بشكل كبير في معالجة مشكلة التعليم.

وفي دراسة أجراها باحثون من جامعة القدس المفتوحة، وجدوا أنه تكمن مشكلة التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة في هشاشة البنية التحتية للتعليم عن بعد الذي يعد حصاد ثمرة التعليم الإلكتروني، وهو أمر مرهون بمدى قدرة المخططين على تصميم الخطط ووضع البرامج التي تعد الأجيال للمستقبل، فلم تعد عمليات الترميم والحذف والإضافة في المناهج التعليمية بديلاً عن عملية تطوير المناهج ناهيك عن نظرة المجتمع له، فالتعليم عن بعد لا يحظى بالاهتمام الكبير من قبل أفراد المجتمع ويرونه ذو مكانة أقل من التعليم النظامي، ما جعلها تحول دون بلوغه لأهدافه على أكمل وجه، فمنها ما يعود إلى حدائته ومنها ما يعود إلى ارتباطه بعوامل متعددة بشرية (معلم ومتعلم،..)، فهناك شحاً بالمعلمين الذين يجيدون (فن التعليم الإلكتروني) ومن الخطأ التفكير بأن جميع المعلمين يستطيعون أن يساهموا في هذا النوع من التعليم بكفاءة، ناهيك عن بعض الجوانب المادية (أجهزة ومعامل)، وبرمجيات وبنية تحتية ضعيفة في تخصيص التمويل اللازم لتوفير أجهزة الحاسبات ومستلزماتها، وتوفر الصيانة الدائمة للإنترنت، حيث تجد صعوبة تغطية الإنترنت في بعض الأحيان وبطئها.

وبناء على ما تقدم فان مشكلة الدراسة تتحدد في الإجابة عن التساؤل الرئيسي الآتي:  
ما هو التعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة في قطاع غزة وسبل تطويره  
من وجهة نظر العاملين فيها؟

ويتفرع من التساؤل الرئيسي التساؤلات الفرعية الآتية:

- ١) ما واقع التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة؟
  - ٢) ما سبل تطوير التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة؟
  - ٣) ما متطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة؟
  - ٤) ما مدى استفادة طلبة الجامعة من التعليم الإلكتروني؟
  ٥. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد عينة الدراسة تعزى للمتغيرات: (متغير الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والدورات التدريبية)؟.
- أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة الحالية الى :

١. التعرف الى واقع التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة.
  ٢. التعرف الى سبل تطوير التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة.
  ٣. التعرف الى متطلبات تطبيق التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة.
  ٤. التعرف الى مدى استفادة طلبة جامعة القدس المفتوحة من التعليم الإلكتروني.
- أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة فيما يلي:

التعرف علي التعليم الالكتروني ومتطلباته في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة في قطاع غزة وسبل  
تطويره من وجهة نظر العاملين فيها.  
حدود الدراسة:

الحدود البشرية : عينة من العاملين في جامعة القدس المفتوحة في شمال قطاع غزة.

الحدود الزمانية :الفصل الدراسي الأول لعام ٢٠٢٠/٢٠٢١ م

الحدود المكانية : جامعة القدس المفتوحة الواقعة في شمال قطاع غزة .

منهج الدراسة :

بناء على الأسئلة التي سعت الدراسة للإجابة عنها، سوف يستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي بأسلوبه  
المسحي؛ لتحقيق أهداف هذه الدراسة.

مجتمع الدراسة :

طبقت الدراسة على (٧٠) من مجتمع الدراسة الكلي من العاملين في جامعة القدس المفتوحة بفرعي (الشمال وغزة)  
والبالغ عددهم (١٤٠) .

مصطلحات الدراسة :

التعليم الإلكتروني : وهو نظام تفاعلي للتعليم من بعد، يقدم للمتعلم وفقاً للطلب ، ويعتمد على بيئة إلكترونية - رقمية- متكاملة ، تستهدف بنا المقررات وتوصيلها بواسطة الشبكات الإلكترونية (الأحمري، ٢٠١٥). وهو التعليم الذي يهدف إلى إيجاد بيئة تفاعلية غنية بالتطبيقات المعتمدة على الحاسب والانترنت وتمكن الطالب من الوصول إلى مصادر التعلم في أي وقت ومن أي مكان.

وهو أسلوب حديث من أساليب التعليم ، توظف فيه اليات الاتصال الحديثة سواء أكان الاتصال عن بعد أو في فصل دراسي ( الموسى ، ٢٠٢٠ ).

ويعد تعليم مرن ومفتوح ويستخدم التقنية بجميع أنواعها من خلال توظيف وسائط متعددة وذلك لإيصال المعلومة للطلبة لمراعاة الفروق الفردية بينهم بأقصر وقت وأقل جهد (العواودة، ٢٠١٢). فيعرفانه (Horton and Horton, 2003) بأنه أي استخدام لتقنية الويب والانترنت لإحداث التعلم.

تعريف الباحث الاجرائي: يعرف الباحث التعليم الإلكتروني اجرائياً بأنه نظام تعليمي إلكتروني يسعى إلى توفير امكانيات التعليم الإلكتروني بالاعتماد على الاساليب التكنولوجية المتقدمة، واستخدام تقنيات المعلومات الحاسوبية وشبكات الانترنت، اما لسد العجز أو معالجة الخلل الذي يطرأ على التعليم التقليدي (الوجهي) باستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة.

الدراسات السابقة:

كما هدفت دراسة الحوامدة ( ٢٠١١ ) إلى الكشف عن معوقات استخدام التعلم الإلكتروني من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة البلقاء التطبيقية، والتعرف إلى أثر التخصص في هذه المعوقات، وبلغت عينة (ICDL) الأكاديمي، والحصول على الرخصة الدولية لقيادة الحاسوب الدراسة ( ٩٦ ) عضواً من أعضاء الهيئة التدريسية في كلية إربد الجامعية، وكلية الحصن الجامعية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت أداة الدراسة من استبانة مكونة من ( ٢٤ ) بنداً بعد التحقق من صدقها وثباتها. هذا وأظهرت نتائج الدراسة أن بنود الأداة ككل شكلت معوقات للتعلم الإلكتروني، تواجه أعضاء الهيئة التدريسية، حيث شكلت المعوقات المتعلقة بالجوانب الإدارية والمادية أكبر المعوقات، تلاها المعوقات المتعلقة بالتعلم الإلكتروني نفسه، أما المعوقات التي تتعلق بالمدرس والطالب جاءت بالمرتبة الثالثة. وأوصت الدراسة توفير البنية التحتية للتعلم الإلكتروني، إعداد الكوادر الفنية المدربة، ووضع برامج لعقد دورات تدريبية، واجراءات المزيد من الدراسات في مجال التعلم الإلكتروني.

هدفت دراسة ( ظاهر ، ٢٠١٦ )، إلى التعرف على درجة ممارسة التخطيط الاستراتيجي ، وعلاقته بتطوير التعليم في الجامعات الفلسطينية جامعة القدس المفتوحة " دراسة حالة " ، حيث تكونت عينة الدراسة من (١٥٢) موظف من أصل (١٩٩) موظف من الموظفين في الوظائف العليا بالجامعة، ولتحقيق اهداف الدراسة، قام الباحث استبانتين ، الاولى مكونة من (٥٧) فقرة موزعة على (٦) مجالات لقياس درجة التخطيط الاستراتيجي جامعة القدس

المفتوحة، والثانية مكونة من (١٥) فقرة لقياس درجة تطوير التعليم الإلكتروني، وقد تمت المعالجات الإحصائية باستخدام برنامج التحليل الإحصائي كما واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي في دراسته، حيث أظهرت نتائج الدراسة بأن درجة ممارسة جامعة القدس المفتوحة للتخطيط الاستراتيجي (٨٠,٥٩%)، وبدرجة تقدير عالية، كما وبلغت درجة تطوير التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة (٨٧,٨٤%) بدرجة تقدير كبيرة. حيث اوصى الباحث بتفعيل التخطيط الاستراتيجي كأسلوب اداري يساهم في تكيف المؤسسة التربوية مع بيئتها الداخلية والخارجية.

وفي السياق نفسه هدفت دراسة اللوح واللوحة (٢٠١١) للتعرف على المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية عند استخدام شبكة الإنترنت لأغراض البحث العلمي، والكشف عن أثر متغيرات الدراسة على آراء أعضاء هيئة التدريس في هذه المعوقات، وبلغت عينة الدراسة (٩٧) عضواً من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات الفلسطينية تم اختيارهم بالطريقة العشوائية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت أداة الدراسة من مقياس مكون من (٦٢) عبارة وزعت على أربع محاور: معوقات تتعلق بأعضاء هيئة التدريس، معوقات تتعلق بالإنترنت، معوقات تتعلق بالبحث العلمي، ومعوقات تتعلق بالجامعة. وقد أظهرت نتائج الدراسة أن جميع عبارات الأداة شكلت معوقات لأعضاء هيئة التدريس عند استخدام شبكة الإنترنت لأغراض البحث العلمي بدرجة كبيرة، بالإضافة إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المعوقات تعزى لمتغير المؤهل العلمي والجامعة، بينما توجد فروق دالة إحصائية تعزى لمتغيرات الرتبة العلمية وعدد الأبحاث العلمية وسنوات الخبرة. وأوصت الدراسة بالعمل على الحد من معوقات استخدام شبكة الإنترنت لأغراض البحث العلمي، وتوعية أعضاء هيئة التدريس بأهمية شبكة الانترنت في البحث العلمي.

وهدف دراسة راضي وشاهين (٢٠١٠) إلى معرفة معوقات توظيف التعليم الإلكتروني في برنامج التربية التكنولوجية وسبل التغلب عليها في كلية فلسطين التقنية دير البلح، وتكونت عينة الدراسة من (٢٥) من المحاضرين في برنامج التربية التكنولوجية بكلية فلسطين التقنية (دير البلح) بعد استثناء العينة الاستطلاعية البالغ عددها (١٢) ليكون بذلك حجم مجتمع الدراسة (٣٧)، واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتكونت أداة الدراسة من استبانة مكونة من أربعة محاور وزعت على أعضاء الهيئة التدريسية. وأظهرت نتائج الدراسة أن هناك العديد من المعوقات، منها ما يتعلق بالإدارة تتمثل في ضعف خطط التدريب والبرامج التدريبية الموجهة للعاملين وقصور واضح في الميزانية الخاصة بتمويل متطلبات التعليم الإلكتروني. وأخرى تتعلق بالمحاضرين تمثلت في ضعف وعي المحاضرين بثقافة التعليم الإلكتروني ومعوقات شملت البنية التحتية والدعم الفني تمثلت في ضعف الإمكانيات المادية اللازمة لتوظيف التعليم الإلكتروني وعدم توفير مركز لإنتاج الوسائط التعليمية. وأخيراً معوقات تتعلق بالطلبة تمثلت في ضعف وعي الطلبة بثقافة التعليم الإلكتروني وضعف استجابتهم وتفاعلهم مع هذا وعدم إتقانهم لمهارات استخدامه. وأوصت الدراسة بدمج التعليم الإلكتروني في العملية التعليمية، تنفيذ برامج تدريبية، توفير ميزانية مناسبة لتمويل متطلبات التعليم الإلكتروني، وتوفير الإمكانيات البشرية لإدارة نظام التعليم الإلكتروني.

في حين قام الجريوي ( ٢٠١٠ ) بدراسة هدفت إلى تحديد أنماط استخدام أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالجامعات السعودية نحو استخدام نظام إدارة التعليم الإلكتروني، والكشف عن المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس والطلاب بالجامعات السعودية في استخدام نظام إدارة التعليم الإلكتروني، وتكونت العينة التي طبقت عليها الدراسة من ( ٥٨ ) عضو من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية و ( ٩٤١ ) طالباً وطالبة، واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت الدراسة أداتين لجمع البيانات هما: الاستبانة ومقياس للاتجاهات. وقد أظهرت نتائج الدراسة أن المتوسط العام لأنماط استخدام أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية لنظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور) بدرجة متوسط ( ٣,١٥ )، أما المتوسط العام للمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية في استخدامهم لنظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور) بدرجة متوسطة (٣,٢٦)، في حين جاء المتوسط العام لأنماط استخدام أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية نحو استخدام نظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور) بمقدار ( ٢,٤٨ )، أما المتوسط العام لأنماط استخدام الطلاب لنظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور) كان بدرجة متوسطة (٣,٢٣)، وأخيراً جاء المتوسط العام للمعوقات التي تواجه الطلاب في الجامعات السعودية في استخدام نظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور) بدرجة متوسطة ( ٢,٩٦ ). وقد أوصت الدراسة عقد الدورات التدريبية المتعمقة حول نظام (جسور) والتي تساعد عضو هيئة التدريس على الاستفادة من كافة الإمكانيات والمزايا التي يتمتع بها النظام، وتحفيز أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية بالحوافز المادية والمعنوية لاستخدام نظام إدارة التعليم الإلكتروني (جسور)، ونشر ثقافة التعليم الإلكتروني بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب، وما يمكن أن يقدمه التعليم الإلكتروني من دعم وتسهيل وإضافة للتعليم التقليدي.

وقد قام الغديان ( ٢٠٠٧ ) بدراسة هدفت إلى البحث في مدى حاجة الجامعات السعودية للأخذ بنظام التعليم الإلكتروني، ولتوضيح هذا الأمر قام الباحث باستعراض المشكلات التي تواجه الجامعات بالمملكة العربية السعودية، واختيار التعليم الإلكتروني للمساهمة في تخفيف هذه المشكلات وآثارها يعد اختياراً مناسباً، ولكي يتحقق الباحث من ذلك قام باستعراض الخبرة المحلية، والعالمية في مجال التعليم الإلكتروني للتعرف على أهم الخصائص التي تميز هذا النوع من التعليم وكذلك المبررات التي تشجع صناع القرار لتبني التعليم الإلكتروني، ومن ثم تم عرض مجموعة من التجارب الناجحة لبعض الجامعات في الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا للاستفادة منها، واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وذلك بالرجوع إلى الأبحاث والدراسات التي تناولت الموضوع والتعليق عليه. وقد أظهرت نتائج الدراسة ضرورة تقديم اقتراح مشروع للتعليم الإلكتروني في الجامعات السعودية، ووضع بعض التوصيات التي يأمل أن تجد صدى لدى صناع القرار في تلك الجامعات. هذا وقد أوصت الدراسة ضرورة أن تأخذ الجامعات في المملكة العربية السعودية بالاتجاه العالمي في تطبيق أسلوب التعليم الإلكتروني، إضافةً إلى الاستفادة القصوى من هذا النظام، وإمكانية استخدامه في مجال تدريب الموظفين، كما وأوصت بضرورة قيام الجامعة بتقديم البرامج التعليمية والتدريبية التي يحتاج إليها المجتمع بشكل كبير.

أما دراسة الجاسر ( ٢٠٠٩ ) والتي هدفت إلى التعرف على التحديات التي توجه التعليم عن بعد في مؤسسات

التعليم العالي وآليات مواجهتها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وتكونت عينة الدراسات من ( ٥٠ %) من مجتمع الدراسة الأصلي والذي يتكون من أعضاء هيئة التدريس بجامعة طيبة بالمدينة المنورة، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي المسحي، وتكونت أداة الدراسة من استبانة مغلقة مكونة من ثلاثة محاور تمثل أهداف الدراسة، وقد أظهرت نتائج الدراسة تميز اتجاه أفراد عينة الدراسة بالإيجابية والتأييد بدرجة عالية نحو تطبيق التعليم عن بعد في مؤسسات التعليم العالي، يعد نقص السياسات والتعليمات الخاصة بحقوق الملكية الفردية لمعدي المقررات ، التحدي الأكبر تأثيراً على نجاح تطبيق التعليم عن بعد من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة يليه في الترتيب نقص التوعية بمفهوم التعليم عن بعد بين منسوبي مؤسسات التعليم العالي. وقد أوصت الدراسة بضرورة تبني أساليب حديثة كالتعليم عن بعد تتصف بالمرونة وتخدم المتعلمين بشكل أكبر وتكون قادرة على فتح تخصصات جديدة يحتاجها المجتمع وسوق العمل، وضرورة التوعية بمفهوم التعليم عن بعد والتعريف بأهميته وأهدافه ومميزات استخدام التقنية الحديثة في زيادة كفاءة مخرجات التعليم.

وهدفت دراسة (leem & lim, 2007) إلى تقييم وضع التعليم الإلكتروني في الجامعات الكورية والتي تمثلت في ( ٢٠١ ) جامعة، منها ( ٢٧ ) جامعة حكومية و( ١٦٣ ) جامعة خاصة و( ١١ ) جامعة محلية تعليمية، حيث أوضحت الدراسة أن ( ٨٥ %) من الجامعات الكورية تستخدم خدمة التعليم الإلكتروني بينما ( ٦٧ %) يستخدمون الخدمة فعلياً في الفصول الدراسية، كما وبينت الدراسة أن أقل من نصف الجامعات استطاعت أن تقدم دعماً مالياً لفنيي المعامل، بينما كان هناك ضعف في تقديم الحوافز لأعضاء هيئة التدريس، وقد كان هناك مكافآت بعدة طرق تقدم لأعضاء هيئة التدريس ( ٤٣ %) من هذه الجامعات تقدم نقاطاً إضافية بينما ( ٢١ %) من مجموع الجامعات تخفض العبء التدريسي. على عضو هيئة التدريس و( ٤٠ %) من الجامعات تقدم فنيي معامل أو مساعدين، هذا وأوضحت الدراسة أن ثلثي مجموع الجامعات تقدم تدريساً أو محاضرات للمتعلمين على التعليم الإلكتروني، كما وأوصت الدراسة إلى ممارسة بعض الطرق التي تؤدي إلى رفع مستوى المنافسة بين الجامعات الكورية وذلك عن طريق دعم أعضاء هيئة التدريس بالحوافز لدعم خدمة التعليم الإلكتروني، وكذلك وضع المعايير لتقييم مستخدمي الخدمة من أعضاء هيئة التدريس كتقديم الحوافز كالترقيات أو تجديد العقود وكذلك المنح الإضافية، وأخيراً زيادة عدد متعلمي دعم نظام التعليم الإلكتروني من أجل إعطاء الفرصة للتفاعل مع أعضاء هيئة التدريس مع بيئة التعليم الإلكتروني.

أما دراسة جوديسون ( Goodison, ٢٠٠١ ) فأشارت إلى أن التعليم العالي في المملكة المتحدة يمر بمرحلة تتميز بالتغيير السريع بسبب تقدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويصاحب هذا التغيير العجيب من الفرص للتجديد والتطوير التي قد تواجه بعض العقبات والصراعات والضغط مما يقلل فرص تحقيق الأهداف المرجوة من تطبيق التكنولوجيا. وقد أظهرت الدراسة إلى أهمية التطبيق التعليم الإلكتروني الذي أسفر في زيادة تنوع طرائق التدريس وكفاءة أساليبه، وكما توصلت إلى أهم الوسائل المساعدة على تفعيل التعليم الإلكتروني هي: توفير مرجعية خاصة للتصميم والإعداد والتعلم، مع العمل على تدريب أعضاء هيئة التدريس في مجال وضع المناهج التعلم عن بعد، ربط المشاركة في التعلم الإلكتروني بنظام فعال للمكافآت والحوافز، متابعة تقدم برامج التعليم عن بعد وتطورها في مؤسسات التعليم العالي المختلفة وتقويمها بصورة مستمرة.

مدى الاستفادة من الاطلاع على الدراسات السابقة :

١. الاستفادة من بعض المعلومات التي تقدمها الدراسات السابقة.
٢. اختيار المنهج المناسب للدراسة.
٣. اختيار الأسلوب الإحصائي المناسب لمعالجة البيانات الخاصة بالدراسة الحالية من خلال الاطلاع على الأساليب الإحصائية للدراسات السابقة.
٤. اختيار عينة الدراسة المناسبة ونوعها.
٥. الفائدة من بعض المراجع والتوثيق.

## الاطار النظري

### التعليم الإلكتروني:

التعليم الإلكتروني هو عبارة عن "منظومة تعليمية لتقديم البرامج التعليمية أو التدريبية في أي وقت وفي أي مكان باستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات التفاعلية مثل: ( الإنترنت، الإذاعة، القنوات المحلية، أو الفضائية للتلفاز، الأقراص الممغنطة، التلفون، البريد الإلكتروني، أجهزة الحاسوب، المؤتمرات عن بعد...) لتوفير بيئة تعليمية/تعليمية تفاعلية متعددة المصادر بطريقة متزامنة في الفصل الدراسي أو غير متزامنة عن بعد دون الالتزام بمكان محدد اعتماداً على التعلم الذاتي والتفاعل بين المتعلم والمعلم" (سالم، ٢٠٠٢).

ويرى (سالم ، ٢٠٠٤) أن التعليم الإلكتروني أكثر من ذلك، ويأخذ شكل ومنحى منظومي متكامل فهو "منظومة تعليمية لتقديم البرامج التعليمية أو التدريبية للمتعلمين أو المتدربين في أي وقت وأي مكان باستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات التفاعلية لتوفير بيئة تعليمية وتعلمية تفاعلية متعددة المصادر بطريقة متزامنة أو غير متزامنة دون الالتزام بمكان محدد اعتماداً على التعلم الذاتي والتفاعل بين المعلم والمتعلم.

و التعليم الإلكتروني "هو ذلك النوع من التعليم الذي يعتمد على استخدام الوسائط الإلكترونية في تحقيق الأهداف التعليمية وتوصيل المحتوى التعليمي إلى المتعلمين دون اعتبار للحواجز الزمانية والمكانية وتمثل هذه الوسائط في الأجهزة الإلكترونية الحديثة مثل الكمبيوتر وأجهزة الاستقبال من الأقمار الصناعية، أو من خلال شبكات الحاسب المتمثلة في الإنترنت وما أفرزته من وسائط أخرى كالمواقع التعليمية والمكتبات الإلكترونية (الحلفاوي ، ٢٠٠٦).

ويعرف بأنه "نظام يمكن الطالب من الدراسة والبحث والاتصال والتفاعل مع أقرانه ومعلميه داخل المدرسة وخارجها متى شاء وكيف شاء وذلك لإحداث التعلم المطلوب، بحيث يشمل هذا النظام تلك المقررات والدروس التعليمية المعدة في صورة إلكترونية تعتمد على الحاسوب وشبكات المعلومات وتمثيلها بشتى الوسائط التعليمية التفاعلية وإمكانية الوصول إليها من خلال موقع للتعلم الإلكتروني على شبكة المعلومات" ( سليمان ، ٢٠٠٨).

ويتبنى الباحث في هذه الدراسة تعريف ( الحربي ، ٢٠٠٧) للتعليم الإلكتروني وهو بانه "نظام تعليمي يقدم بيئة تعليمية تعليمية تفاعلية متعددة المصادر بالاعتماد على الحاسب الآلي وشبكات الإنترنت، فضلاً عن إمكانية هذا التعلم ومحتواه إلكترونيًا، مما أدى إلى تجاوز جدران الفصول الدراسية، وأتاح للمعلم دعم ومساعدة المتعلم في أي وقت سواء بشكل متزامن أو غير متزامن .

أهمية التعليم الإلكتروني :

يعتبر التعليم الإلكتروني ضرورة حتمية لكل المجتمعات سواء المتقدمة منها أو النامية، وبخاصة في ظل المتغيرات المتسارعة والمتلاحقة، فهذا النوع من التعليم يقدم فرصاً وخدمات تعليمية تتعدى الصعوبات المتضمنة في التعليم المعتاد . ويذكر ( العريفي ، ٢٠٠٣ ) بأن من اسباب التي تستدعي الاهتمام بالتعليم الإلكتروني هي :

- استمرار الحاجة الدائمة للتعليم والتدريب بسبب التطور في مختلف المجالات المعرفية .
- الحاجة للتعليم والتدريب في الوقت المناسب والمكان المناسب للمتعلم.
- يعد التعليم الإلكتروني من الأساليب الحديثة في مجال التعليم والتدريب في الشركات الكبيرة مثل آرامكو السعودية وأي بي ام وسيسكو استخدمت هذه التقنية ووفرت مبالغ كبيرة من تكاليف التعليم والتدريب.

ويرى اخرون بأن أهمية التعليم الإلكتروني تأتي للأسباب الآتية :

- ١ . الاستفادة من مصادر التعليم والتعلم المتاحة على شبكة الإنترنت، التي قد لا تتوفر في العديد من الدول والمجتمعات وبخاصة الدول النامية.
- ٢ . تدعيم طرق تدريس جديدة تعتمد على المتعلم وتركز على أهمية قدراته وإمكاناته بالإضافة إلى الخصائص والسمات الفردية.
- ٣ . المساعدة على تعلم اللغات الأجنبية.
- ٤ . إفادة الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، والغير قادرين على الحضور يومياً إلى المدرسة بسبب ارتفاع كلفة المواصلات أو تعطل وسائل المواصلات العامة.
- ٥ . في التعليم الإلكتروني عدم توقف المتعلم عند اكتساب المعارف والمهارات التعليمية، ولكن سيكتسب مهارات التعامل مع التقنيات الحديثة في الاتصال والمعلومات التي أصبحت ضرورية في هذا العصر- ومقياساً للتطور.
- ٦ . الإفادة لقطاع كبير من العاملين في المؤسسات المختلفة.
- ٧ . الإفادة لسكان المجتمعات النائية في مجال التعليم والتدريب باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ( عامر ، ٢٠٠٧ ) .

ويرى الباحث بأن أهمية التعليم الإلكتروني تكمن في الآتي :

- ١- مواكبة التطور في التعليم عن بعد أي وقت.
- ٢- التعليم المتزامن والغير متزامن للاستفادة قدر الامكان.
- ٣- عدم التقيد بالوقت في حال الانشغال، أو الظروف التي تعيق التعليم التقليدي.
- ٤- التغلب على المشكلات التي قد تطرأ وتعيق التعليم التقليدي ( كالحروب، والابوثة ) .
- ٥- استفادة الكثير من طلاب العلم الذين يرغبون في تعلم اشياء جديدة غير موجودة في بلدهم أو تكون حديثة وجديدة في بلاد أخرى، وقد تكون ذات كلفة عالية.

أهداف التعليم الالكتروني :

ترى (الكنعان ، ٢٠٠٨ ) بأن من اهداف التعليم الالكتروني ما يلي :

١. توفير تعليم مبني على الاحتياجات.
  ٢. توفير تعليم ذاتي ومستمر.
  ٣. توفير تعليم قادر على المنافسة.
  ٤. سد النقص في المعلمين المتخصصين.
  ٥. سد النقص في المعامل، ونقص تجهيزها.
  ٦. المساعدة على التواصل والانفتاح على الآخرين.
- ويرى ( John & Alan 2004 ) بأن اهداف التعليم الالكتروني هي :

١. تحسين المدخلات.
٢. تحسين الجودة في العملية التعليمية.
٣. زيادة كفاءة كل من المؤسسات والطلاب على حد سواء.
٤. تحقيق رضا العملاء (المستفيدين من الخدمة التعليمية).
٥. توسيع الرقعة الجغرافية للمؤسسات التعليمية، ووصولها إلى المناطق النائية.

ويرى الباحث بان أهمية التعليم الالكتروني تكمن في التالي :

- ١- الاستقلالية والاعتماد على النفس في البحث عن التعليم والتعلم.
- ٢- توفير تعليم مبني على الاحتياجات .
- ٣- التنوع في الحصول على التعلم.
- ٤- توفير تعليم ذاتي وباستمرارية .
- ٥- سد النقص في الكادر التعليمي والاداري و بعض التجهيزات الغير متوفرة أو عالية الكلفة .
- ٦- مواكبة النهضة العلمية والتكنولوجية .

خصائص التعليم الالكتروني :

يرى ( عبد المنعم ، ٢٠٠٣ ) بأن من خصائص التعليم الالكتروني :

- مشاركة أهل المتعلم، حيث يمكنهم الاطلاع على مستوى ابنهم في كل جزئيات التعلم وخطواته التي يمر بها.
- الأعداد الكبيرة من المتعلمين في وقت قياسي.
- السهولة والسرعة في تحديث المحتوى المعلوماتي.
- إمكانية الاستعانة بالخبراء النادرين.
- إمكانية التوسع المستقبلي.

ويضيف ( العمري والعمري ، ٢٠٠٦ ) بعض الخصائص وهي :

- الاهتمام المتزايد بالتخطيط للتدريس في هذا النوع من التعليم.
- زيادة التعاون بين المعلم والمتعلم.
- تغير دور المعلم والمتعلم.

المحور الأول: واقع التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة:

تعد جامعة القدس المفتوحة من الجامعات الرائدة في مجال التعليم المفتوح في الوطن العربي، ومنذ انطلاقتها عام ١٩٩١م كانت وما زالت تسعى من اجل تطوير خدماتها التكنولوجية خاصة تلك المتعلقة بتكنولوجيا الاتصالات، بهدف تحسين جودة العملية التعليمية ورفع مستوى مخرجاتها من جهة ، وتوفير قنوات عديدة للاتصال والتواصل بين طراف العملية الاكاديمية والادارية من جهة أخرى.

كما أسست الجامعة عام ٢٠٠٠م مركز انتاج الوسائط التعليمية، والذي يوفر احداث الخدمات الفنية لإنتاج الوسائط التعليمية المساندة، حيث قطعت مرحلة جيدة في هذا المجال، وقد لاقى نجاحا في هذه التجربة، لكنها واجهت بعض الصعوبات والعقبات من نواحي عدة، كجاهزية الطواقم، والبنية التحتية التكنولوجية والدعم الفني ( صباح، ٢٠١٠).

كما وانشأت جامعة القدس المفتوحة مركزا للتعليم المفتوح، وأعدت خطة استراتيجية (٢٠٠٩-٢٠١٢)، للتحويل التدريجي نحو التعليم الالكتروني، واطلقت مجموعة من المشاريع لتحقيق الهدف الرئيسي- للخطة الاستراتيجية في تصميم وتدريس (٥٠%) من مقرراتها الدراسية بنمط التعلم المدمج ، وتقنية الصفوف الافتراضية والبوابة الاكاديمية في تدريس المقررات التدريسية (حمائل، ٢٠١٠).

بعض النماذج التعليمية التي تستخدمها جامعة القدس المفتوحة في مجال التعليم الالكتروني:  
١. الصفوف الافتراضية.

٢. نظام ادارة التعليم . MOODLE

٣. نظام ادارة المحتوى . OLAT

٤. تقنية البث التدفقي المرئي . Video Streaming

٥. بوابة الجامعة الاكاديمية التي تحتضن هذه التقنيات والخدمات، وهي أهمها (Academic Portal Web Based) – ( صباح ، ٢٠١٠).

ومن النماذج التعليمية المستخدمة من ضمن هذه التقنيات :

١. نموذج التعيينات الالكترونية .

٢. نموذج الانشطة الالكترونية.

٣. نموذج التدفق المرئي .

٤. نموذج القالب الالكتروني .

ومن هنا ، يرى الباحث بأن تجربة جامعة القدس المفتوحة في التعليم الالكتروني ناجحة جدا، وهذا ما يميزها. وبهذا تكون الدراسة قامت بكامل الإجابة عن السؤال الاول والذي ينص على ما هو واقع التعليم الالكتروني في جامعة القدس المفتوحة.

سبل تطوير التعليم الإلكتروني :

- تعتمد الجامعة على العديد من البرامج التدريبية التي تقدم بطريقة الكترونية وطرحت ثلاثة برامج تدريبية وهي:
  - مهارات أساسية في بيئة التعلم الإلكتروني والمدمج وأساليب توظيفها في تقنية الصفوف الافتراضية وأساليب توظيفها في عمليتي التعليم والتعلم.
  - البرنامج التدريبي " التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني في مؤسسات التعليم العالي".
  - الدبلوم المهني "التعلم عن بعد والتعلم الإلكتروني في مؤسسات التعليم العالي" المعتمد من قبل وزارة التربية والتعليم العالي الفلسطينية.

كما وقامت جامعة القدس المفتوحة على غرار نموذج جامعة القدس المفتوحة في المملكة المتحدة بتوظيف التقنيات الحديثة في عمليتي التعليم والتعلم، وفي عام ٢٠٠٧م تم اجراء تقييم شامل لجامعة القدس المفتوحة من قبل فريق من الخبراء الدوليين ، وبتمويل من البنك الدولي والاتحاد الاوروي، خرج بتوصيات أهمها: ضرورة تطوير نموذج للتعلم في بيئات التعلم المفتوح وعبر شبكة الانترنت ( حمايل واخرون ، ٢٠١٠).

لقد كانت التجربة الرائدة التي خطتها جامعة القدس المفتوحة في الصفوف الافتراضية التي بدأت في الفصل الأول من العام الجامعي ( ٢٠٠٨ )، حيث خطت الجامعة خطوات جادة نحو تطبيق مفهوم التعليم الإلكتروني من خلال توظيف تقنية تعليمية تعليمية عبر الإنترنت، وتوفير بيئة صفية تفاعلية من خلال طرح عدة مساقات ضمن خطة منظمة تسير وفق جدول زمني محدد، حيث تم تقديم نصف اللقاءات المقررة لكل مساق دراسي من خلال صفوف افتراضية، توفر اجراء المناقشات، وقد وجهت هذه التجربة انتباه العديد من أساتذة الجامعة وأعضاء الهيئة التدريسية لضرورة اكتساب العديد من المهارات التي غدت ضرورة ملحة تفرضها هذه التجربة ومواكبة ما يوازيها من نمو مهني وما يستلزمه من التدريب على أساليب وطرائق تدريس التعليم المفتوح والتعليم الإلكتروني والصفوف الافتراضية (جامعة القدس المفتوحة، دائرة العلاقات العامة).

حيث استجابت الجامعة لهذه التوصيات، وانشأت مركزا للتعليم المفتوح، وأعدت خطة استراتيجية ( ٢٠١٢/٢٠٠٩ ) للتحوّل التدريجي نحو التعلم الإلكتروني، واطلقت مجموعة من المشاريع لتحقيق الهدف الرئيسي. للخطة وهو تصميم ( ٥٠%) من مقرراتها بنمط التعلم المدمج، ومن هنا بدأ التطوير في استخدام التكنولوجيا في التعليم في جامعة القدس المفتوحة.

ولتطوير التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة، يقترح الباحث مجموعة من الاقتراحات قد تساهم في عملية التطوير وهي :

- تشكيل فريق عمل متخصص في مجال التطوير لمتابعة وتحديث كل ما يتعلق بالتعليم الإلكتروني.
- تدريب الكادر الأكاديمي والفني والطلبة على التحوّل التدريجي للتعليم الإلكتروني، والعمل على تشجيعه .
- عمل محاضرات عبر المنصات الإلكترونية بجانب المحاضرات التقليدية.
- عمل اختبارات محوسبة، ويتم ارسال الحلول من قبل الطلبة عن طريق مختبر الحاسوب الموجود بالجامعة، أو في البيت عن طريق الكمبيوتر الخاص بالطالب.
- تزويد الطلبة بأجهزة ( تابلت) بتمويل من الجامعة كما فعلت بعض الجامعات الأخرى، وهذا يساعد الطلبة في

الحصول على اجهزة الكترونية تساعدهم على متابعة كل ما يخص التعليم الالكتروني.  
 • وضع خطط استراتيجية قريبة المدى وبعيدة المدى لتطوير التعليم الالكتروني بكل اشكاله.  
 وبهذا تكون الدراسة قامت بكامل الإجابة عن السؤال الثاني والذي ينص على ما سبل تطوير التعليم الإلكتروني في  
 جامعة القدس المفتوحة.

متطلبات تطبيق التعليم الالكتروني:

- ١- بنية تحتية شاملة وسائل اتصال سريعة و معامل حديثة للحاسب الآلي.
  - ٢- وجود خطط وبرامج مدروسة لتطبيق التعليم الإلكتروني، والاستفادة من تجارب المؤسسات التعليمية الرائدة في هذا المجال.
  - ٣- التزام مزودي الخدمة بتحسين سرعة الانترنت للحصول على جودة عالية، وذلك لتمكين المدرس والطالب من الاستخدام الأمثل لنظام التعليم الإلكتروني.
  - ٤- بناء مناهج و مواد تعليمية جذابة.
  - ٥- تدريب المدرس والطالب على حد سواء على مهارات التعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وكيفية استخدام الوسائل التقنية في التعلم والاتصال والتواصل وعلى البرمجيات التعليمية والتقنيات الحديثة المستخدمة في عملية التعليم الالكتروني.
  - ٦- برنامج فعال لإدارة العملية التعليمية من تسجيل الطلاب و متابعتهم و تقييمهم.
  - ٧- توفير هذه المواد التعليمية على مدار الساعة.
  - ٨- توفير تسهيلات تكنولوجية واسعة وشاملة لعرض المقررات عبر الإنترنت.
- ومما سبق تكون الدراسة قامت بكامل الإجابة عن السؤال الثالث والذي ينص على ما متطلبات تطبيق التعليم الالكتروني.

إجراءات ومنهجية الدراسة :

أولاً- مجتمع الدراسة: تكون مجتمع الدراسة من عينة من موظفي جامعة القدس المفتوحة حيث تم توزيع الاستبانة على (70) عينة من موظفي الجامعة وتم استرداد (60) استبانة بنسبة 85.7% والجداول التالية توضح توزيع عينة الدراسة حسب متغيرات الدراسة.

توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس:

جدول (١)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير الجنس

نس	د	ببة المئوية %
		٧
		٣
جموع		١٠

توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي:

جدول رقم (٢)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي

سبة المئوية %	عدد	المؤهل العلمي
٢٠	١	دكتور
٧٠	٣	ماجستير
١٠	١	مجموع

توزيع أفراد العينة حسب متغير سنوات الخبرة:

جدول رقم (٣)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير سنوات الخبرة

سبة المئوية %	عدد	سنوات الخبرة
١٠	١	أقل من ٥ سنوات
٢٥	١	٥-١٥ سنة
٦٥	٣	أكثر من ١٥ سنة
١٠٠	٥	مجموع

توزيع أفراد العينة حسب متغير الدورات التدريبية التي التحقت بها:

جدول رقم (٤)

توزيع عينة الدراسة حسب متغير الدورات التدريبية التي التحقت بها

سبة المئوية %	عدد	الدورات التدريبية التي التحقت بها
٢٠	١	أقل من ٥ دورات تدريبية
٥٠	٢	٥ - ١٠ دورات تدريبية
٣٠	١	أكثر من ١٠ دورات تدريبية
١٠٠	٤	مجموع

تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات الباحثين لفقرات الاستبيان حسب جدول رقم (٥):

جدول رقم (٥)

درجات مقياس ليكرت الخماسي

استجابة	بيرة جدا	بيرة	وسطة	بيرة	بيرة جدا
درجة					

ثانياً صدق الاستبانة: يقصد بصدق الاستبانة أن تقيس أسئلة الاستبانة ما وضعت لقياسه، وكذلك عن درجة تفسير القيم الناتجة جراء تطبيقها عن طريق قياس صدق الاتساق الداخلي حيث يبين أن قيم معامل الارتباط دالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.05 مما يدل على أن الاستبانة تتمتع بدرجة عالية من الاتساق الداخلي والجدول التالية توضح ذلك.

جدول رقم (٦)

معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال الأول والدرجة الكلية للمجال

قيمة احتمالية (Sig)	معامل ارتباط	فقرة
*0.00	٠,٧٧	ل أن جامعة القدس المفتوحة من الجامعات الرائدة في مجال التعليم لفتوح في الوطن العربي.
*0.00	٠,٨٤	لجامعة من أجل تطوير خدماتها التكنولوجية ومنها التعليم لكتروني.
*0.00	٠,٧٤	وفر قنوات عديدة للاتصال والتواصل بين أطراف العملية الاكاديمية لادارية من أجل متابعة وتحسين التعليم الالكتروني.
*0.00	٠,٨١	وفر لدى جامعة القدس المفتوحة مراكز للتعليم المفتوح.
*0.00	٠,٨٤	جامعة تتعامل بتقنية الصفوف الافتراضية والبوابة الاكاديمية في تدريس لقرارات التدريسية.
*0.00	٠,٧٤	لام الادارة السائد يعزز التعليم الالكتروني.
*0.00	٠,٨٧	لاء محاضرات عبر المنصات الالكترونية بجانب المحاضرات التقليدية.
*0.00	٠,٨٤	جامعة توفر مساقات تعليمية تدعم التعليم الالكتروني.
*0.00	٠,٨١	وم الجامعة بتطوير مستخدمي التعليم الالكتروني مهنيا.
*0.00	٠,٨٤	مع خطط استراتيجية قريبة المدى وبعيدة المدى لتطوير التعليم

		لكروني بكل اشكاله.
*0.00	٠,٧٤	تمتد الجامعة العديد من البرامج التدريبية التي تقدم بطريقة الكترونية.
*0.00	٠,٧٧	لكيل فريق عمل متخصص في مجال التطوير لمتابعة وتحديث كل ما ملق بالتعليم الالكروني.

\*الارتباط دال إحصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.05$ .

جدول رقم (7)

معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المجال الثاني والدرجة الكلية للمجال

قيمة احتمالية (Sig.)	معامل ارتباط	فقرة
*0.00	٠,٨٤	طلبة لديهم وعي بأهمية التعليم الالكروني.
*0.00	٠,٩١	جامعة تقوم بعقد دورات الكترونية تناسب الطلبة التعلم الالكروني.
*0.00	٠,٦٧	توجد مقررات للتعليم الالكروني في بداية الفصل الدراسي.
*0.00	٠,٨١	عم التعليم الالكروني التفاعل الانساني والعلاقات الاجتماعية.
*0.00	٠,٧٤	مبارات الطلبة باستخدام الحاسوب والانترنت متفاوتة من طالب لآخر مما يعمل على بطئ التعلم الالكروني.
*0.00	٠,٧٤	طلبة لديهم القدرة للتعامل مع الاختبارات المحوسبة من خلال نظام التعليم لكتروني.
*0.00	٠,٨١	تعد وانقطاع الانترنت يسبب الازعاج للطلبة اثناء التعليم الالكروني وتواصلهم مع كاديميين.

\*الارتباط دال إحصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.05$ .

يعتبر الصدق البنائي أحد مقاييس صدق الأداة الذي يقيس مدى تحقق الأهداف التي تريد الأداة الوصول إليها، ويبين مدى ارتباط كل مجال من مجالات الاستبانة بالدرجة الكلية للاستبانة والجدول رقم (8) يوضح ذلك.

جدول رقم (٨)

معامل الارتباط بين كل درجة لكل مجال من مجالات الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة.

مجال	معامل الارتباط	قيمة الاحتمالية (Sig.)
عول	٠,٨٧	*0.00
اني	٠,٧٤	*0.00

\*الارتباط دال إحصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.05$ .

يبين جدول رقم (٨) أن جميع معاملات الارتباط في جميع مجالات الاستبانة دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة  $\alpha=0.05$  وبذلك تعتبر جميع مجالات الاستبانة صادقة لما وضعت لقياسه.

بناء على نتائج اختبارات صدق أداة الدراسة، يخلص الباحث إلى الحكم بصلاحية الاستبانة لدراسة "متطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها".

ثالثاً. ثبات الاستبانة: يعتبر ثبات الأداة أحد أهم خصائص أدوات الدراسة، ويقصد بثبات الاستبانة أن تعطي هذه الاستبانة نفس النتيجة لو تم إعادة توزيع الاستبانة أكثر من مرة تحت نفس الظروف والشروط، أو بعبارة أخرى أن ثبات الاستبانة يعني الاستقرار في نتائج الاستبانة وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة.

وقد تحقق الباحث من ثبات استبانة الدراسة من خلال طريقة معامل ألفا كرونباخ وذلك كما يلي:

رابعاً. معامل ألفا كرونباخ: Cronbach's Alpha Coefficient.

يقيس معامل كرونباخ مدى ارتباط مجموعة من الفقرات لتشكل مقياساً متسقاً داخلياً، ويعتبر من أكثر معاملات قياس الاتساق الداخلي استخداماً في الدراسات التربوية. وتشير ارتفاع قيمة كرونباخ ألفا (أكثر من 0.7) إلى ثبات المقياس. لذلك استخدم الباحثون طريقة ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة، وكانت النتائج كما هي مبينة في جدول (٩).

جدول رقم (٩)

نتائج اختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة

مجال	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ
ول	١	٠,٩١
باني	١	٠,٨٩
جميع مجالات الاستبانة	١	٠,٩١

يتضح من النتائج الموضحة في جدول (9) أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مقبولة لكل مجال وتتراوح بين (0.911, 0.899) في مجالات الاستبانة. كذلك كانت قيمة معامل ألفا لجميع مجالات الاستبانة (0.923) وهذا يعني أن معامل الثبات مرتفع.

خامساً. المعالجات الإحصائية :

قام الباحث بتفريغ وتحليل الاستبانة من خلال برنامج التحليل الإحصائي (SPSS)، وتم استخدام الاختبارات الإحصائية المعملية، وذلك لأن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي وقد تم استخدام الأدوات الإحصائية التالية:

1- النسب المئوية Percentages والتكرارات Frequency والمتوسط الحسابي Meau والوزن النسبي: يستخدم هذا الأمر بشكل أساسي لأغراض معرفة تكرار فئات متغير ما ويفيد الباحث في وصف عينة الدراسة.

2- معامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha Coefficient: لمعرفة ثبات فقرات الاستبانة.

3- معامل الارتباط لقياس درجة الارتباط: ويستخدم لدراسة العلاقة بين المتغيرات في حالة البيانات المعلمية.

4- اختبار "ت" لعينة واحدة One sample T test: بهدف معرفة ما إذا كانت متوسط درجة الاستجابة قد وصلت إلى الدرجة المتوسطة وهي 3 أم لا.

5- استخدام اختبار "ت" لعينتين مستقلتين Independent samples T test: لمعرفة هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها.

6- استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي One way ANOVA: لمعرفة هل يوجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها. تعزي إلى فئة سنوات الخبرة، والدورات التدريبية.

#### نتائج الدراسة وتفسيرها

يتناول الباحث عرض وتحليل ومناقشة النتائج التي تم التوصل إليها من تطبيق الدراسة الميدانية على مجتمع الدراسة المكون من أكاديمي وإداري الجامعة، وذلك من خلال الإجابة عن أسئلة الدراسة بعد معالجتها بالأساليب الإحصائية المناسبة ومن ثم تفسيرها ومناقشتها في ضوء الإطار النظري، ولغرض الإجابة على أسئلة الدراسة، قام الباحث بإتمام الإجراءات التالية:

جدول رقم (١٠)

المحك المعتمد في الدراسة

الدرجة	النسبة	الخلية
جداً	٢٠ إلى ٣٥,٩٩%	١ - ١,٧٩
جداً	٣٦ إلى ٥١,٩٩%	٢,٥٩ - ١,٨٠
متوسطة	٥٢ إلى ٦٧,٩٩%	٣,٣٩ - ٢,٦٠
جداً	٦٨ إلى ٨٣,٩٩%	٤,١٩ - ٣,٤٠
جداً	٨٤ إلى ١٠٠%	٥ - ٤,٢٠

الإجابة عن أسئلة الدراسة:

من خلال عرض الأطر النظرية ذات العلاقة بموضوع الدراسة فقد قام الباحث بالإجابة عن السؤال الأول في الشق النظري والذي ينص على "ما هو واقع التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة"؟، بالإضافة إلى الإجابة عن السؤال الثاني والذي ينص على "ما سبل تطوير التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة"؟، وكذلك تم الإجابة عن السؤال الثالث والذي ينص على "ما متطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة"؟ وللإجابة عن السؤال الرابع والذي ينص على: ما مدى استفادة طلبة الجامعة من التعليم الإلكتروني.؟ قام الباحث بحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب لجميع فقرات مجال الاستبانة وذلك كما هو موضح

في الجدول التالي:

جدول (١١)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب لكل مجال ولجميع مجالات الاستبانة

مجال	المتوسط الحسابي	انحراف المعياري	وزن النسبي	رتيب	قيمة الاحتمالية (Sig.)
أول	٤,٠	٠,٩	80.00		*0.00
إثني	4.0	0.9	81.60		*0.00
جميع مجالات الاستبانة	4.0	٠,٩	80.60	--	*0.00

\*الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ .

من جدول (١١) يتضح ما يلي:

تظهر النتائج أن متوسط درجة الاستجابة لجميع المجالات بلغت (٤,٠٣)، وبلغ الوزن النسبي (٨٠,٦٠%). بدرجة كبيرة.

جدول رقم (١٢)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب للمجال الأول

مقولة	المتوسط الحسابي	انحراف معياري	وزن النسبي	رتيب	قيمة الاحتمالية (Sig.)
من أن جامعة القدس المفتوحة من الجامعات الرائدة في مجال تعليم المفتوح في الوطن العربي.	٣,٩	٠,٧	78.40		*0.00
سعى الجامعة من أجل تطوير خدماتها التكنولوجية ومنها تعليم الإلكتروني.	٤,١	٠,٧	84.60		*0.00
توفر قنوات عديدة للاتصال تواصل بين أطراف العملية كاديمية والادارية من أجل ابعة وتحسين التعليم لكتروني.	٤,٢	٠,٧	86.20		*0.00
توفر لدى جامعة القدس	٤,٤	٠,٧	90.00		*0.00

					فتوحة مراكز للتعليم المفتوح.
					جامعة تتعامل بتقنية الصفوف
				٤,٤	فتراضية والبوابة الاكاديمية في ريس المقررات التدريسية.
		91.00	٠,٧		
					نام الادارة السائد يعزز التعليم
				٣,٧	للكتروني.
		76.40	١,٠		
					ساء محاضرات عبر المنصات
				٣,٩	للكترونية بجانب المحاضرات
					قلمية.
		79.60	١,٠		
					جامعة توفر مساقات تعليمية
				٣,٧	عم التعليم الاللكتروني.
		77.60	١,١		
					يوم الجامعة بتطوير مستخدمي
				٣,٧	علم الاللكتروني مهنيا.
		76.60	١,٠		
					مع خطط استراتيجية قريبة
				٣,٧	سدى وبعيدة المدى لتطوير
					علم الاللكتروني بكل اشكاله.
		77.40	١,١		
					تمدت الجامعة العديد من
				٣,٧	رامج التدريبية التي تقدم بطريقة
					للكترونية.
		72.40	١,١		
					سكيل فريق عمل متخصص في
				٣,٩	حال التطوير لمتابعة وتحديث
					ما يتعلق بالتعليم الاللكتروني.
		70.80	١,١		
					درجة الكلية للمجال
		80.00	٠,٩	٤,٠	

\* المتوسط الحسابي دال إحصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0,05$ .

من جدول (١٢) يتضح ما يلي:

تظهر النتائج أن درجة توافر جميع فقرات مجال الاستبانة تراوحت ما بين (٣,٥٤ – ٤,٥٥)، وتظهر النتائج أن متوسط درجة الاستجابة لمجال الاستبانة بلغ (٤,٠٠)، وبلغ الوزن النسبي (٨٠,٠٠%) بدرجة كبيرة. وقد حصلت الفقرة (4) على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٤,٥٠) وبوزن نسبي (90.00%) بدرجة كبيرة جداً، بينما حصلت الفقرة (12) على المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (٣,٥٤) وبوزن نسبي (70.80%) بدرجة كبيرة. ويعزو الباحثون هذه النتيجة إلى: أن جميع موظفي الجامعة متفقين على ضرورة تفعيل التعليم الاللكتروني لأنه أثبت فاعليته في ظل جائحة كورونا. حيث اتفق الدراسة في نتائج الدراسة مع دراسة كل من: (ظاهر: ٢٠١٦)، (جوديسون: ٢٠٠١)،

(الجريوي: ٢٠١٠)، وقد اختلفت نتائج الدراسة الحالية مع ( الحوامدة: ٢٠١١)، (اللوحي & اللوح: ٢٠١١)، (راضي & شاهين: ٢٠١٠)، (الجاسر: ٢٠٠٩)، (الغديان: ٢٠٠٧).

جدول رقم (١٣)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي والترتيب للمجال الثاني

فقرة	متوسط حسابي	انحراف معياري	وزن النسبي	ترتيب	قيمة الاحتمالية (Sig)
طلبة لديهم وعي بأهمية التعليم إلكتروني.	٣,٩	٠,٩	78.00		*0.00
جامعة تقوم بعقد دورات إلكترونية تناسب الطلبة المتعلم إلكتروني.	٣,٩	١,٠	71.20		*0.00
تعود مقررات للتعليم الإلكتروني بداية الفصل الدراسي.	٤,١	٠,١	80.40		*0.00
تعم التعليم الإلكتروني التفاعل إنساني والعلاقات الاجتماعية.	٤,١	٠,١	81.60		*0.00
إشارات الطلبة باستخدام حاسوب والانترنت متفاوتة من لب لآخر مما يعمل على بطئ علم الإلكتروني.	٤,٢	٠,١	85.60		*0.00
طلبة لديهم القدرة للتعامل مع اختبارات المحوسبة من خلال إلمام التعليم الإلكتروني.	٤,٤	٠,١	88.80		*0.00
ظء وانقطاع الانترنت يسبب زعاج للطلبة اثناء التعليم إلكتروني وتواصلهم مع كاديميين.	٤,٢	٠,١	85.20		*0.00
درجة الكلية للمجال	4.0	0.9	81.60		*0.00

\* المتوسط الحسابي دال إحصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0,05$ .

من جدول رقم (١٣) يمكن استخلاص ما يلي:

تظهر النتائج أن درجة توافر جميع فقرات مجال الاستبانة تراوحت ما بين (٣,٥٦ - ٤,٤٤)، وتظهر النتائج أن

متوسط درجة الاستجابة لمجال الاستبانة بلغ (٤,٠٨)، وبلغ الوزن النسبي (81.60%) بدرجة كبيرة. وقد حصلت الفقرة (٦) على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٤,٤٤) وبوزن نسبي (88.80%) بدرجة كبيرة جداً، بينما حصلت الفقرة (٢) على المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (٣,٥٦) وبوزن نسبي (71.20%) بدرجة كبيرة. ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى: أن هناك اتفاق بين موظفي الجامعة على هناك استفادة لطلبة الجامعة من خلال التعليم الإلكتروني، ولكن بحاجة ماسة لتطوير نظام التعليم الإلكتروني بشكل مستمر. وبالتالي يكون الجدولين السابقين قاما بتوضيح كامل الإجابة عن السؤال الرابع والذي ينص على: ما مدى استفادة طلبة الجامعة من التعليم الإلكتروني؟.

وللإجابة عن السؤال الخامس والذي ينص على: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد عينة الدراسة فيما يتعلق بمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها تعزى للمتغيرات: (متغير الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والدورات التدريبية)؟. قام الباحث بالتحقق من الفرضية القائلة "لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين البيانات الأولية (الجنس والمؤهل العلمي) للمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره" الفرض الأول: "لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره تعزى إلي الجنس والمؤهل العلمي".

جدول رقم (١٤)

نتائج اختبار "ت" بالنسبة لمتغير الجنس و متغير المؤهل العلمي

متغير	صنيف	متوسط حسابي	انحراف معياري	قيمة ت	قيمة احتمالية (Sig)
جنس	ذكر	4	٠,٧١	-0.4	٠,٧١
	انثى	4	٠,٧١		
مؤهل العلمي	لوريوس	3	٠,٤٩	-0.6	٠,٤٩
	إسات عليا	4.0	٠,٧١		

\* العلاقة دالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠,٠٥.

من خلال النتائج الموضحة في جدول رقم (١٤) فقد تبين أنه: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين البيانات الأولية (الجنس والمؤهل العلمي) ومتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا. عند مستوى دلالة ٠,٠٥. الفرض الثاني: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين البيانات الأولية (سنوات الخبرة والدورات التي التحقت بها) ومتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا".

جدول رقم (١٥)

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي بالنسبة لمتغير سنوات الخدمة والدورات التدريبية التي التحقت بها

تغير	مصدر التباين	مجموع مربعات	درجات حرية	وسط مربعات	قيمة F	احتمالية (Sig.)
سنوات الخدمة	بين المجموعات	43.0	4	10.75	12.5	*0.00
	داخل المجموعات	98.2	16	6.14		
	مجموع	141.2	20			
دورات التدريبية التي التحقت	بين المجموعات	41.1	4	10.27	12.9	*0.00
	داخل المجموعات	90.6	16	5.66		
	مجموع	131.7	20			

\* العلاقة دالة إحصائياً عند مستوى دلالة 0.05.

من خلال النتائج الموضحة في جدول رقم (١٥) فقد تبين أنه:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين سنوات الخبرة ومتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا عند مستوى دلالة ٠,٠٥ لصالح الفئة (أكثر من ١٥ سنة) لان المتوسط الحسابي لها أكبر من غيرها. ويعزو الباحث وجود فروق لمتغير سنوات الخبرة لصالح فئة (أكثر من 15 سنة) إلى أن هذه الفئة لديها الخبرات الكافية في عملية إدارة التعليم الإلكتروني، لذلك هم يؤيدون استخدام التعليم الإلكتروني أكثر من غيرهم.
- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الدورات التي التحقت بها ومتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا عند مستوى دلالة ٠,٠٥ لصالح الفئة (أكثر من 10 دورات تدريبية) لان المتوسط الحسابي لها أكبر من غيرها. ويعزو الباحث وجود فروق لمتغير الفئة (أكثر من 10 دورات تدريبية) إلى أن هذه الفئة تلقت الكثير من الدورات التي تساعدهم على التكيف والابداع في استخدام التعليم الإلكتروني. وهذه الفرضيات قد قامت بتوضيح كامل للإجابة عن السؤال الخامس والذي ينص على: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد عينة الدراسة فيما يتعلق بمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها تعزى للمتغيرات: (متغير الجنس، والمؤهل العلمي، وسنوات الخبرة، والدورات التدريبية)؟.

وبهذا تكون الدراسة توصلت الى عدة نتائج أبرزها:

١. أن المجال الأول لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا حاز على وزن نسبي 80.00% بدرجة كبيرة.
٢. أن المجال الثاني لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا حاز على وزن نسبي 81.60% بدرجة كبيرة.
٣. كما أظهرت نتائج الدراسة أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة

كرونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها تعزى إلى متغير الجنس والمؤهل العلمي عند مستوى دلالة 0.05.

٤. كما وأظهرت النتائج أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات تطبيق التعليم الإلكتروني في ظل جائحة كورونا في جامعة القدس المفتوحة وسبل تطويره من وجهة نظر العاملين فيها تعزى إلى سنوات الخبرة لصالح الفئة (أكثر من ١٥ سنة)، والدورات التدريبية لصالح الفئة (أكثر من ١٠ دورات تدريبية).  
التوصيات:

يستنتج الباحث في ضوء ما توصلت إليه هذه الدراسة من نتائج واستنتاجات يوصي الباحث بالآتي :

- إدخال التعليم الإلكتروني مع التعليم التقليدي بشكل مستمر ودائم ليصبح التعليم الإلكتروني من متطلبات التعليم الجامعي.
- تحديد المهارات التي يحتاجها الطلبة لتدريبهم على استخدام التعليم الإلكتروني بشكل سليم ودون مواجهة أي مشاكل تذكر.
- إقامة دورات تدريبية للأكاديميين في كافة التخصصات الدراسية للتعرف على التعليم الإلكتروني وآليات استخدامه.
- إنشاء المزيد من المنصات التعليمية الإلكترونية وتعريف الطلبة والأكاديميين على آليات استخدامها وطريقة التعامل معها.
- وضع المزيد من المقررات التعليمية التي تعتمد على تعلمها بشكل الكتروني والاختبار فيها بشكل الكتروني.

## قائمة المراجع العربية

- الأحمدي، سعادية. (٢٠١٥). التعلم الإلكتروني. تم الاسترجاع بتاريخ ١٠ سبتمبر ٢٠٢٠، من <https://www.kutubpdfbook.com/book>
- العريفي، يوسف عبد الله. (٢٠٠٣). التعلم الإلكتروني: تكنولوجيا واعدة وطريقة رائدة. ورقة عمل مقدمة في ندوة التعلم الإلكتروني، مدارس الملك فيصل، الرياض.
- العواودة، طارق. (٢٠١٢). الصعوبات في توظيف التعلم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية في غزة كما يراها الأساتذة والطلاب (أطروحة ماجستير غير منشورة). جامعة الأزهر، فلسطين.
- الحامدي، محمد فؤاد. (٢٠١١). معوقات استخدام التعلم الإلكتروني من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في جامعة البلقاء التطبيقية. مجلة جامعة دمشق، العدد ٢٧(١+٢).
- الغديان، عبد المحسن. (٢٠٠٧). الحاجة إلى اعتماد الجامعات السعودية لنظام التعلم الإلكتروني: مشروع مقترح. مجلة الدراسات التربوية والاجتماعية، ١٣(٤)، ١٣٩-١٤٣.
- الحمائل، أفراح، وسكر، وائل. (٢٠١٩). نحو سياسات للتعليم عن بعد. صدى العالم. تم الاسترجاع بتاريخ ١١ سبتمبر ٢٠٢٠، من <https://www.sadaa.ps/226136.html>
- الحري، محمد. (٢٠٠٨). أدوات التعلم الإلكتروني المستخدمة من قبل معلمي الرياضيات في المدارس الثانوية الخاصة بالرياض. مجلة التقنية التربوية، ١٢(٢)، ١٠-٢٧.
- الجاروي، عبد المجيد. (٢٠١٠). تقييم تجربة الجامعات السعودية في استخدام نظام إدارة التعلم الإلكتروني (جسور) (أطروحة ماجستير غير منشورة). جامعة أم القرى، مكة.
- الjasر، غادة. (٢٠٠٩). التحديات التي تواجه التعليم عن بعد في مؤسسات التعليم العالي وآليات مواجهتها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بجامعة طيبة (أطروحة ماجستير غير منشورة). جامعة أم القرى، مكة.
- اللوح، أحمد حسن، واللوح، يحيى عتوه. (٢٠١١). المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية عند استخدام الإنترنت لأغراض البحث العلمي. قدم في المؤتمر العلمي: البحث العلمي: مفاهيمه وأخلاقياته وتوظيفه، جامعة الشؤون الإسلامية، غزة، ١٠-١١ مايو ٢٠١١.
- اللوح، عصام، وفراج الله، عبد الكريم. (٢٠١٠). مدى ممارسة المشرفين الأكاديميين للأدوار الموكلة إليهم في التعلم الإلكتروني في جامعة القدس المفتوحة. قدم في المؤتمر العلمي: التعليم التكنولوجي والتقنية التعليمية، جامعة الأقصى، غزة، ٢٧-٢٨ أكتوبر ٢٠١٠، ص. ٢٣.
- الموسى، عبد الله بن عبد العزيز. (٢٠٠٢). التعلم الإلكتروني: مفاهيمه وخصائصه وفوائده ومعوقاته. ورقة عمل مقدمة في ندوة مدرسة المستقبل. تم الاسترجاع بتاريخ ١١ سبتمبر ٢٠٢٠، من <http://www.ksu.edu.sa/seminars/futureschool/Abstracts>
- السيد سليمان، محمد. (٢٠٠٨). فاعلية برنامج مقترح للوسائط المتعددة المرتبطة بالإنترنت في اكتساب مهارات إعداد وتصميم الدروس الإلكترونية لطلبة تقنية التعليم بكلية التربية، جامعة الأزهر (أطروحة دكتوراه غير منشورة). جامعة الأزهر، القاهرة، ص. ٤١-٤٢.

- سالم، أحمد. (٢٠٠٢). التقنية التربوية والتعلم الإلكتروني. مكتبة الرشد، الرياض، ص. ٢٨٩.
- الحمائل، ماجد. (٢٠١٠). تجربة جامعة القدس المفتوحة في التعليم المدمج. قدم في المؤتمر حول التعليم التكنولوجي والتقنية التعليمية، جامعة الأقصى، فلسطين، ٢٧-٢٨ أكتوبر ٢٠١٠، ص. ٢٠٠-٢٠١.
- زاهر، رائد. (٢٠١٦). درجة ممارسة التخطيط الاستراتيجي وعلاقتها بتطوير التعلم الإلكتروني في الجامعات الفلسطينية: دراسة حالة جامعة القدس المفتوحة (أطروحة ماجستير غير منشورة). الجامعة الإسلامية، غزة.
- عامر، طارق عبد الرؤوف. (٢٠٠٧). التعليم والمدرسة الإلكترونية. دار الصحاب للنشر والتوزيع، القاهرة، ص. ١٧٧.

#### قائمة المراجع الأجنبية

- Goodison, T. A. (2001). The implementation of E-learning in higher education in the United Kingdom: The road ahead. *Higher Education in Europe*, 26(2), 247-262.
- Horton, W., & Horton, K. (2003). *E-learning tools and technologies: A consumer's guide for trainers, teachers, educators, and instructional designers*.
- John, C., & Seargen, A. T. (2004). Distance education strategy: Mental models and strategic choices. *Online Journal of Distance Learning Administration*. Retrieved July 26, 2020, from <http://www.westge.edu/distance/john>
- Leem, J., & Lime, B. (2007). The current status of e-learning and strategies to enhance educational competitiveness in Korean higher education. *Open and Distance Learning*, 8, 18 pp.